

kenmerken	Raad van Commissarissen (RvC) (listed companies)	Raad van Commissarissen (RvC) (MKB/social profit)	Raad van Toezicht (RvT) (MKB/social profit)	Raad van Advies (RvA) (MKB/social profit)	Kitchen Cabinet (KC) (MKB)
governance code	Governance code NL verplicht "comply or explain"	<ul style="list-style-type: none"> bij branche specifieke code verplicht of zeer gewenst geen code dan vrijwillig 	<ul style="list-style-type: none"> bij branche specifieke code verplicht of zeer gewenst geen code dan vrijwillig 	geen code	geen code
(functie/rol) werkgever	<ul style="list-style-type: none"> selecteert/benoemt leden RvB bepaalt vergoeding leden RvB (pro)actieve rol opvolging beleid 	<ul style="list-style-type: none"> selecteert/benoemt/adviseert leden RvB adviseert vergoeding leden RvB mogelijke rol bij opvolging beleid 	<ul style="list-style-type: none"> selecteert/benoemt leden RvB bepaalt/adviseert vergoeding leden RvB actieve rol opvolgingsbeleid 	geen werkgever rol	geen werkgever rol
(functie/rol) toezichthouder	<ul style="list-style-type: none"> in "comply or explain" (pro)actief toezicht op financiële/maatschappelijke richtlijnen 	<ul style="list-style-type: none"> Branche specifieke "comply or explain" of volgens statuten Actief toezicht op financiële/maatschappelijke richtlijnen 	<ul style="list-style-type: none"> in "comply or explain" Actief toezicht op financiële/maatschappelijke richtlijnen 	meestal geen toezichthoudende rol of soms alleen gericht op aandachtsveld waar advies gevraagd wordt	geen actieve functie/rol mits gevraagd
(functie/rol) adviseur	<ul style="list-style-type: none"> (pro)actieve rol Gewenst en ongewenst advies 	<ul style="list-style-type: none"> (pro)actieve rol Gewenst en ongewenst advies 	<ul style="list-style-type: none"> (pro)actieve rol Gewenst en ongewenst advies 	<ul style="list-style-type: none"> (pro)actieve rol Nadruk op gewenst en soms ongewenst advies 	<ul style="list-style-type: none"> receptieve rol, soms een actieve rol
(functie/rol) algemeen	<ul style="list-style-type: none"> conform richtlijnen Gov Code NL functieprofiel per lid RvC uitgewerkt in de statuten van organisatie 	<ul style="list-style-type: none"> conform richtlijnen branche specifiek code of uitgewerkt in de statuten van organisatie functieprofiel per lid RvC 	<ul style="list-style-type: none"> conform richtlijnen branche specifiek code uitgewerkt in de statuten van organisatie functieprofiel per lid RvC 	uitgewerkt in de statuten van organisatie	directeur/ondernemer geeft aan wat zij/hij van KC verwacht
bevoegdheden	groot tot zeer groot	gemiddeld tot groot	gemiddeld tot zeer groot	gering - geen	geen
verantwoordelijkheden	groot	gemiddeld – groot (al naar gelang branche of uitwerking in statuten)	gemiddeld – groot (al naar gelang branche of uitwerking in statuten)	laag – gemiddeld (al naar gelang uitwerking in statuten)	laag
reputatie risico	gemiddeld - groot	gemiddeld	gemiddeld - groot (m.n. social profit)	gering	gering
risico profiel	hoog risico	gemiddeld - hoog risico	gemiddeld - hoog risico	laag - gemiddeld risico	laag risico
verzekering	CBA zeer gewenst	CBA zeer gewenst	CBA gewenst	CBA bij bindende advies rol anders minder relevant	niet relevant
gemiddeld tijdsbeslag	1 dag per week	0.5 – 1 dag per 2 wkn	0.5 – 1 dag per 2 wkn	1-2 dgn per maand	1-2 dagdelen per maand
vergoeding (indicatie)	voorzitter € 50.000 – 150.000 p/j lid RvC € 30.000 – 115.00 p/j opleiding, reizen, verzekering	voorzitter € 15.000 – 40.000 p/j lid RvC € 10.000 – 20.000 p/j opleiding, reizen, verzekering	voorzitter € 8.000 – 15.000 p/j lid RvC € 5.000 – 10.000 p/j opleiding, reizen, verzekering	€ 1.000 - 10.000 p/j	€ 0 – 2.500 p/j